

沪质协[2023]46号

关于发布 2023 年上海市现场管理创新活动成果的通知 各有关单位：

依据《上海市质量工作领导小组办公室、市总工会、团市委、市妇联关于开展上海市群众性质量提升活动的指导意见》，并根据《关于开展 2023 年上海市群众性质量提升活动—现场管理创新活动的通知》(沪质协[2023]11号)的安排，2023 年在各区、各行业、各集团公司及广大会员单位的积极参与推广培育下，依据 GB/T 29590-2013《企业现场管理准则》国家标准以及本会《现场管理评价实施指南》和《现场管理创新成果评价指南》团体标准(试行稿)有序规范推进活动。历经形式审查、专家资料评审、评审组长会议、现场管理标杆级创新成果答辩，在征求 4 家指导单位意见建议的基础上，最终确定中国电信股份有限公司上海互联网部政务热线运营中心的“构建智慧政务运营模式，增强政务通达服务能力”等 15 个为标杆级现场管理创新成果；确定上海振华重工(集团)股份有限公司大车行走配套部 A4 自动焊车间的“行走机构自动化焊接制作改善提升”等 34 个为优秀级现场管理创新成果；上海陆家嘴物业管理有限公司上海市消防救援总队管理处的“标准化、信息化手段改进物业服务质量”等 25 个为现场管理推进级创新成果。予以发布。

上海市质协将根据四家指导单位的指导意见，与各区、各行业、各集团公司组织开展标杆创新成果的交流与典型经验的交流活动，

向全市各行各业广大基层一线员工，现场管理人员进一步宣传和推广现场管理活动团体标准、培育经验和工具方法。关注重点区域、重点行业与重点企业，引领广大企事业单位追求卓越，强化管理体系，围绕高质量发展、高品质生活、高效能治理，推动产品、服务、工程、人居质量的提升作出新的贡献。

上海市质量协会
2023年9月25日

主题词：上海市质量协会 发布上海市现场管理创新活动成果
通知

抄 报：上海市质量工作领导小组办公室（上海市市场监督管理局）
上海市总工会 中国共青团上海市委会会 上海市妇女联合会

| 序号 | 领域 | 申报单位 | 现场名称 | 创新成果名称 | 推荐单位 |
|----|----------------|------------------------------|-------------------------|--|---------------------|
| 1 | 制造 | 上海卫星装备研究所 | 卫星热控集成生产线 | 基于“五化”驱动卫星热控集成生产线制造模式 | 上海航天技术研究院 |
| 2 | 制造 | 上海航天控制技术研究 | 环境试验现场 | 完善环境试验数据脉 络,打造数字化试验现 场 | 上海航天技术研究院 |
| 3 | 制造 | 上海宇航系统工程研究 | 空间机构研发与验证 综合试验现场 | 融通创新链-产业链的 空间机构研发验证模 式 | 上海航天技术研究院 |
| 4 | 制造 | 上海机电工程研究所 | 武器装备半实物仿真 试验现场 | 基于流程驱动的“实战 化”半实物仿真试验模 式 | 上海航天技术研究院 |
| 5 | 制造 | 上海航天精密机械研究 | 武器装备总装现场 | 戴明环在武器装备总 装现场零缺陷精益管 理方面的应用 | 上海航天技术研究院 |
| 6 | 制造 | 上海外高桥造船海洋 工程有限公司 | 模块部结构作业区 | 7000箱上层建筑总段 合拢精度管控的探索 及应用 | 中船上海船舶工业有限公司 |
| 7 | 市场 服务 | 中国电信股份有限公司 上海互联网部 | 政务热线运营中心 | 构建智慧政务运营模 式,增强政务通达服务 能力 | 中国电信股份有限公司 上海分公司 |
| 8 | 市场 服务 | 上海虹桥国际机场有 限责任公司 | 虹桥机场西区能源中 心锅炉房 | 6S目视化管理在锅炉 房的实践经验 | 直接受理 |
| 9 | 市场 服务 | 上海老港废弃物处置 有限公司 | 集装化生活垃圾末端 转运及处置现场 | 集装化生活垃圾末端 智慧转运管控体系构 建 | 直接受理 |
| 10 | 市场 服务 | 上海上实物业管理有 限公司 | 宝钢服务中心 | 7S运用在宝钢服务中 心物业服务的实践经 验 | 直接受理 |
| 11 | 非营 利性 服务 | 上海地铁第四运营有 限公司 | 上海轨道交通1、12、 13号线汉中路站 | 运用“SMART Station” 模式实现汉中路站智 慧化客流动态管控难 点 | 上海申通地铁集团有 限公司 |
| 12 | 非营 利性 服务 | 上海地铁维护保障有 限公司物资和后勤分 公司 | 上海地铁朱家角基地 物业现场 | 基于PMC实现的“三- 五”物业现场管理模式 | 上海申通地铁集团有 限公司 |
| 13 | 非营 利性 服务 | 上海地铁第一运营有 限公司 | 上海轨道交通9号线 漕河泾开发区站 | 以“双提级”管理法解 决漕河泾开发区站大 客流管理难点 | 上海申通地铁集团有 限公司 |
| 14 | 非营 利性 服务 | 上海地铁第二运营有 限公司 | 世纪大道站 | 上海地铁世纪大道站 “丰”字型换乘管理的 创新实践 | 上海申通地铁集团有 限公司 |
| 15 | 非营 利性 服务 | 上海地铁维护保障有 限公司车辆分公司 | 四号线蒲汇塘基地 | 智能运维在四号线列 车现场维护中的应用 | 上海申通地铁集团有 限公司 |
| | | | | | |

| 序号 | 领域 | 申报单位 | 现场名称 | 创新成果名称 | 推荐单位 |
|----|------|----------------------|--------------------|----------------------------|------------------|
| 1 | 制造 | 上海振华重工(集团)股份有限公司 | 大车行走配套部A4自动焊车间 | 行走机构自动化焊接制作改善提升 | 上海振华重工(集团)股份有限公司 |
| 2 | 制造 | 中国航空无线电电子研究所 | 电子装联车间 | 面向精益生产的航电电装标准作业能力建设与实践 | 直接受理 |
| 3 | 制造 | 上海外高桥造船有限公司 | 制造一/二部薄板中心 | 新时代智能制造工程能力建设体系建构与实施 | 中船上海船舶工业有限公司 |
| 4 | 制造 | 上海华虹宏力半导体制造有限公司 | 一厂制造部 | 打造高效可视的安全生产管理平台 | 直接受理 |
| 5 | 制造 | 上海外高桥造船有限公司 | 总装一部调试二室 | 大型双燃料船舶FGSS系泊加注二合一气试一体化 | 中船上海船舶工业有限公司 |
| 6 | 制造 | 上海空间电源研究所 | 试验检测中心现场 | 面向“三高”的空间电源可靠性试验管理模式 | 上海航天技术研究院 |
| 7 | 制造 | 上海上药第一生化药业有限公司 | 水针车间 | “全员+智能化建设”双轮驱动水针车间提质增效 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 8 | 制造 | 上海中集洋山物流装备有限公司 | 龙腾总装线 | 智能化、数字化、精益化在龙腾总装生产线的应用 | 直接受理 |
| 9 | 制造 | 上海微创心脉医疗科技(集团)股份有限公司 | 叠桥路生产基地 | 运用VSM方法提升大动脉产能的精益管理实践 | 微创投资控股有限公司 |
| 10 | 制造 | 上海飞机制造有限公司 | ARJ21事业部 | 现场管理体系创新在飞机制造产线上的应用 | 中国商用飞机有限责任公司 |
| 11 | 制造 | 上海上药新亚药业有限公司 | 质量控制部 | 微生物鉴定及溯源体系的构建及应用 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 12 | 制造 | 上海上药信谊药厂有限公司制药总厂 | 微生态车间 | 精益管理创新助力微生态车间降本增效 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 13 | 制造 | 上海上药第一生化药业有限公司 | EHS科 | 信息化提升现场绿色高效管理 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 14 | 制造 | 上海外高桥造船海洋工程有限公司 | 涂装部内场作业区 | 以冲砂上午交验为抓手的精益生产现场管理创新 | 中船上海船舶工业有限公司 |
| 15 | 制造 | 上海外高桥造船海洋工程有限公司 | 制造部支持作业区 | T型材无余量管理 | 中船上海船舶工业有限公司 |
| 16 | 制造 | 上海电气电站设备有限公司上海电站辅机厂 | 临港生产车间 | 离散型制造企业-基于工艺流程的网格定置化现场管理创新 | 上海电气电站集团 |
| 17 | 市场服务 | 上海虹桥国际机场有限责任公司 | 上海虹桥机场航站楼问询服务“蓝馨岗” | 机场特殊旅客问询专属服务管理创新的应用和实践 | 直接受理 |

| | | | | | |
|----|--------|-------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------|
| 18 | 市场服务 | 上海环境物流有限公司 | 上海市生活固废集装箱转运徐浦、虎林基地 | 面向超大城市生活垃圾转运处置信息化保障体系建设 | 直接受理 |
| 19 | 市场服务 | 上海海通国际汽车物流有限公司 | 整车物流供应链服务现场 | 通过全面质量管理提升整车供应链服务能力 | 直接受理 |
| 20 | 市场服务 | 中国电信股份有限公司上海互联网部 | 产品技术研发中心 | 智慧后勤企业数字化运营管理体系实践 | 中国电信股份有限公司上海分公司 |
| 21 | 非营利性服务 | 上海地铁维护保障有限公司供电分公司 | 变电运修二部罗山路主变现场 | 服务蓝图在变电运维现场服务管理方面的应用 | 上海申通地铁集团有限公司 |
| 22 | 非营利性服务 | 上海地铁第一运营有限公司 | 上海轨道交通5号线东川路站 | 用5C人才队伍,打造东川路站高品质服务 | 上海申通地铁集团有限公司 |
| 23 | 非营利性服务 | 上海地铁第二运营有限公司 | 徐泾东站 | 徐泾东站针对展会特殊情景下的创新措施应用 | 上海申通地铁集团有限公司 |
| 24 | 非营利性服务 | 上海地铁维护保障有限公司通号分公司 | 通号分公司维护二部 | 基于精益化的7M管理模式在通号运维现场的应用 | 上海申通地铁集团有限公司 |
| 25 | 非营利性服务 | 上海地铁维护保障有限公司工务分公司 | 工务分公司装备管理部现场 | 精益管理在大型检测装备管理的应用 | 上海申通地铁集团有限公司 |
| 26 | 非营利性服务 | 上海地铁第二运营有限公司 | 自然博物馆站 | 运用“七色”工作法提升车站服务体验感 | 上海申通地铁集团有限公司 |
| 27 | 建造 | 上海城投公路投资(集团)有限公司 | S3公路(周邓公路~G1503-两港立交)新建工程 | 信息化平台在城市高架工程建设中的应用 | 直接受理 |
| 28 | 建造 | 上海天然气管网有限公司 | 上海市天然气主干管网崇明岛-长兴岛-浦东新区五号沟LNG站管道工程 | 《十年匠心促百年民生,能源大动脉燃长三角》 | 申能(集团)有限公司 |
| 29 | 建造 | 上海建工五建集团有限公司 | 长三角一体化绿色科技示范楼及配套公园 | 生态优先,匠心打造上海最大零能耗建筑 | 上海建工集团股份有限公司 |
| 30 | 中小企业 | 微创神通医疗科技(上海)有限公司 | 净化车间弹簧圈生产车间 | “柔性生产”在Numen弹簧圈产线中的应用 | 微创投资控股有限公司 |
| 31 | 中小企业 | 上海上药神象健康药业有限公司 | 中药饮片生产车间 | 运用过程控制工具,提高野山参粉成品率和生产效率 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 32 | 中小企业 | 上海上药神象健康药业有限公司 | 实验室 | 以现代质量管理方法提升实验室能力 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 33 | 中小企业 | 微创投资控股有限公司 | 微创测试中心化学高分子实验室 | 以检测方法为导向精准定向分类管理,以提升检测实验室效能的管理实践 | 微创投资控股有限公司 |
| 34 | 中小企业 | 上海卫事康卫生管理服务服务有限公司 | “卫事康”上海市精神卫生中心管理处 | 健康照护服务精细化管理的应用实践 | 直接受理 |

2023年上海市现场管理创新活动成果名单（推进级） （排名不分前后）

| 序号 | 领域 | 申报单位 | 现场名称 | 创新成果名称 | 推荐单位 |
|----|------|-----------------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------|
| 1 | 制造 | 上海信谊天平药业有限公司 | 1号楼车间 | 建立药品柔性生产机制确保市场应急供应 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 2 | 制造 | 上海振华重工（集团）股份有限公司 | 长兴分公司门框拼装车间 | 双小车岸边集装箱起重机门框拼装质量管理 | 上海振华重工（集团）股份有限公司 |
| 3 | 制造 | 上海信谊金朱药业有限公司 | 1号楼制剂车间 | 精益创新在甲硫成本控制与生产优化中的应用 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 序号 | 领域 | 申报单位 | 现场名称 | 创新成果名称 | 推荐单位 |
| 4 | 制造 | 扬子江药业集团上海海尼药业 | 固体制剂1号车间 | 利用八大基础工具提升制药车间现场精细化管理水平 | 直接受理 |
| 5 | 制造 | 上海上药杏灵科技药业股份有限公司 | 提取车间 | 精益工具在降低银杏酮酯生产现场碳排放水平方面的应用 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 6 | 制造 | 上海上药中西制药有限公司 | 口服固体制剂（M6）车间 | “五化融合发展”理念在M6车间的应用 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 7 | 制造 | 南通振华重型装备制造有限公司 | 钢桥板单元生产车间 | 《打造桥梁生产“四线一系统”数字化集成管理模式车间》 | 上海振华重工（集团）股份有限公司 |
| 8 | 制造 | 扬子江药业集团上海海尼药业 | 注射剂1号车间生产现场 | 软袋灌装机防折边装置的设计与应用 | 直接受理 |
| 9 | 制造 | 上海雷允上封浜制药有限公司 | 综合制剂车间 | 用落药斜坡固液分离结构解决药丸粘黏问题 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 10 | 制造 | 上海中华药业有限公司 | 原料药生产车间 | 应用回归分析降低原料药车间A产品炽灼残渣 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 11 | 制造 | 上海上药杏灵科技药业股份有限公司 | 制剂车间 | 优化混合制粒工艺解决银杏酮酯颗粒得率难点 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 12 | 制造 | 上海乾行达航天科技有限公司 | 试验室 | 制度化管理模式在上海乾行达航天科技有限公司实验室的实践经验 | 上海航天技术研究院 |
| 13 | 市场服务 | 上海陆家嘴物业管理有限公司 | 上海市消防救援总队管理处 | 标准化、信息化手段改进物业服务质量 | 直接受理 |
| 14 | 市场服务 | 上海明华智慧城市运营管理有限公司 | 中国人寿上海数据中心 | 关于提升物业应急处置、消防安全、内控质量的创新成果 | 直接受理 |
| 15 | 市场服务 | 上海虹桥国际机场有限责任公司 | 虹桥安检护卫保障部T2航站楼出发旅检15号、33号一件行李通道 | 关于虹桥T2航站楼安检“一件行李”通道的管理创新成果 | 直接受理 |
| 16 | 市场服务 | 中国电信股份有限公司上海号百信息服务分公司 | 政企热线运营中心 | 政企服务营销一体化新模式应用实践 | 中国电信股份有限公司上海分公司 |

| | | | | | |
|-----------|-----------|---------------------|----------------------|----------------------------|--------------|
| 17 | 市场服务 | 上海华氏大药房有限公司 | 上海华氏大药房有限公司高青西路分店 | 传统零售药店数字化转型实践 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 18 | 市场服务 | 上药康德乐（上海）医药有限公司 | 上药康德乐外高桥物流中心 | 管理工具数字化创新在物流中心的应用 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 19 | 非营利性服务 | 上海城投环境（集团）有限公司上善分公司 | 上海朱家角固废中转运营有限公司 | 基地精益化管理探索与实施 | 直接受理 |
| 序号 | 领域 | 申报单位 | 现场名称 | 创新成果名称 | 推荐单位 |
| 20 | 中小企业 | 上海上药华宇药业有限公司 | 煎配服务中心 | 煎配服务生产线(现场)的接方审方流程优化实践 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 21 | 中小企业 | 上海华浦中药饮片有限公司 | 实验室 | 缩短中药材及中药饮片检验周期时间 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 22 | 中小企业 | 上海华船资产管理有限公司 | 中国船舶大厦项目部 | 中国船舶大厦项目服务标准化管理模式 | 中船上海船舶工业有限公司 |
| 23 | 中小企业 | 上海上药新亚医药有限公司 | 质量部 | 深化服务以提高供应链协同效率 | 上海医药集团股份有限公司 |
| 24 | 中小企业 | 上海城投环境资源利用有限公司 | 徐汇区可回收物作业现场 | “两网融合”可回收物服务点网络体系和收运体系建设完善 | 直接受理 |
| 25 | 中小企业 | 上海白鹭新能源有限公司 | 中广核上海崇明港西镇渔光互补光伏发电项目 | 外来人员管理系统在现场施工中的应用 | 上海市电力工程行业协会 |